
CURSO TALLER

Planificación Estratégica en Construcción



Curso de 21 horas, 70% taller y 30% teórico
*Metodología de Simulación de Obra Real.

¿Sabes qué es el Planeamiento?

¿Sabes por qué tu programación semanal no se cumple?

¿Sabes si puedes optimizar la mano de obra y equipos en tu obra?

¿Sabes si tu organigrama es el adecuado?

¿Sabes cuáles son los riesgos y cómo afrontarlos?

¿Sabes cómo lograr que las diferentes especialidades se traslapen eficientemente?

El planeamiento es el análisis concienzudo de la información y condiciones reales del proyecto, en este proceso se diseña la estrategia constructiva a seguir, es decir, se define la sectorización, tren de actividades, diseño de cuadrillas, plan pull, cronograma de ejecución, además se elabora el cronograma de adquisiciones, análisis de riesgos y contingencias, organigrama, matriz de responsabilidades, entre otros.

El planeamiento es la base sobre la cual podrás implementar cualquier sistema de gestión de producción o control, para finalmente conseguir los resultados de plazo y rentabilidad que buscas.

I. Dirigido a

Empresarios, residentes de obra, ingenieros que se desempeñen en obras de construcción

Profesionales de la industria de la construcción cuyo rol está relacionado con la gestión de obra



II. Metodología

Nuestra metodología innovadora contempla la simulación de una Obra Real. A lo largo del curso, los alumnos recibirán toda la información como si hubiesen ganado un proyecto de construcción y resolverán un caso en las condiciones reales de una obra, bajo la guía del profesor.

Con esta metodología vivencial, se logra mayor aprendizaje gracias a la alta interacción y suma de experiencias entre compañeros de clase y con el profesor.

Curso de 21 horas, 70% taller y 30% teórico

III.

Syllabus

1. PLANEAMIENTO OPERACIONAL

1.1 Fundamentos de Lean Construction para el Planeamiento

- ✓ Definición de Planeamiento
- ✓ Introducción a Lean Construction
- ✓ Variabilidad en la construcción
- ✓ Los 8 desperdicios en la construcción
- ✓ Física de producción

Talleres:

- ✓ Dinámica de variabilidad: Fabricación de aviones

1.2 Estructura desglosada de trabajo: EDT

- ✓ Definición y niveles de EDT

Talleres:

- ✓ Método del Caso: Elaboración EDT del proyecto "Edificio Las Flores"

1.3 Análisis de estrategia de ejecución - Planeamiento Pull

- ✓ Criterios de sectorización y balanceo de recursos
- ✓ Desarrollo de tren de actividades, dimensionamiento de cuadrillas
- ✓ Planeamiento PULL / Cronograma interno de obra

Talleres:

- ✓ Método del Caso: Sectorización y cálculo de cuadrillas del proyecto “Edificio Las Flores”
- ✓ Método del Caso: Desarrollo de tren de actividades y balanceo de recursos del proyecto “Edificio Las Flores”
- ✓ Método del Caso: Planeamiento PULL para elaboración de cronograma interno colaborativo del proyecto “Edificio Las Flores” (Metodología Card Trick)

1.4 Análisis de paquetes de procura y subcontratos

- ✓ Diferencia entre paquetes de procura y subcontratos. Criterios para su elección

1.5 Análisis de riesgos

- ✓ Definición e importancia del análisis de riesgos

Talleres:

- ✓ Método del Caso: Elaboración de matriz de riesgos colaborativa del proyecto “Edificio Las Flores”

1.6 Determinación de contingencias (Cuantificación de riesgos)

- ✓ Definición de contingencias
- ✓ Cuantificación de riesgos

2. PLANEAMIENTO ORGANIZATIVO

2.1 Definición de estructuras de control de proyectos

- ✓ Estructuras de control: definición y clasificación

Talleres:

- ✓ Método del Caso: Elaboración y vinculación de estructura de control del proyecto "Edificio Las Flores"

2.2 Verificación de organigrama de proyecto

- ✓ Definición de organigrama y matriz de responsabilidades

3. PROGRAMACIÓN

3.1 Last planner system[®]

- ✓ Definición de la metodología del Ultimo Planificador
- ✓ Diferencias con la programación tradicional

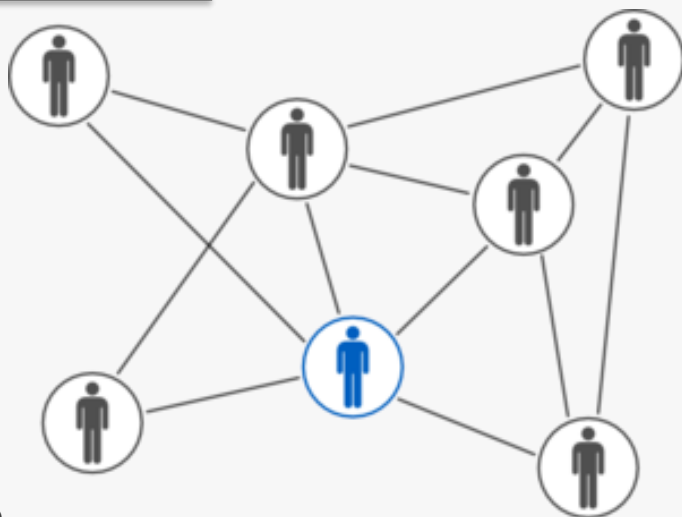
Talleres:

- ✓ Método del Caso: Elaboración de Lookahead y restricciones del proyecto "Edificio Las Flores"

3.2 Rutina de reuniones

- ✓ Importancia de la rutina de reuniones para una eficiente aplicación de la metodología del Ultimo Planificador

IV. Beneficios adicionales



Material de trabajo

- ✓ Herramientas en Excel con las que se va a trabajar el taller, (formato vacío y con la solución), las mismas que les servirán para ser usadas en sus proyectos

Coffee Break

- ✓ En todas las jornadas de nuestro curso disfrutarás de un refrigerio.

Comunidad

- ✓ Comunidad de egresados de los cursos K+K, con acceso a seminarios y eventos de networking

Certificado

- ✓ Se les dará un certificado del curso recibido

V. Fechas y Lugar

Fechas:

16, 18, 23, 25, 30 de enero y 1 de febrero.

Horario: De 7:00 pm a 10:30 pm

Lugar: Colegio de Ingenieros del Perú. Av. Arequipa N° 4947, Miraflores – Lima.



VI. Informes

Informes y Reservas:

informes@kykconsulting.pe

Teléfonos: 934836506 y 998560662

Precios:

Precio general: S/1250

Precio corporativo (grupos de 3 o más personas): S/1100 por persona.

Precios preventa: Hasta el 31 de diciembre 2017: S/890

Hasta el 8 de enero 2018: S/990

Empresa:

K+K Management Consulting Group SAC, consultoría para el sector construcción desde 2011

VII.

Docentes

Contamos con dos profesores de amplia trayectoria y experiencia en el área. El ingeniero Richard Guzmán es el profesor principal de este curso.



- Ingeniero civil de la Pontificia Universidad Católica del Perú
- 10 años como Residente de obras de Graña y Montero, en proyectos de gran trascendencia como: universidades, hoteles, clínicas, fábricas, cines, oficinas, plantas concentradoras y departamentos de lujo
- Experiencia en presupuestos, oficina técnica y campo
- Diplomado de Especialización para contrataciones con el Estado en la Universidad Continental
- Programa de Desarrollo de Gerentes de Proyecto del PAD de la Universidad de Piura y Graña y Montero
- Programa de desarrollo de capacidades GyM en la Universidad de Piura